

春节连休通函

各供应商：

每蒙协助，万分感谢！

一、2019年春节连休福州钧玮拟定时间为1/26-2/17共计23天，连休前/后生产安排如下表：

零件厂	日期		
	春节前	1/26-2/17	春节后
	1/25（周五）	春节连休	2/18（周一）
	正常交货/生产		正常交货/生产
模具厂	1/31（周四）	2/1-2/10	2/11（周一）
	正常交货/生产	春节连休	正常交货/生产

二、人员管理：春节前做好关键人员的留岗措施，关键工序培养多能工；做好春节前/后人员离职统计及预判；春节后重点关注人员招募、顶岗人员及新员工的初期管理。

三、物料建库：考量春节前后生产人员变动情况，请各厂商利用春节放假时间，依照敝司的生产计划及时安排生产/发货，建立必要的安全库存，缓冲生产人员的变动影响，确保春节后物料正常衔接钧玮生产。

四、原材料及二级供应商管理：

原材料：节前对原材料、分件（重点进口件）开展预防管理，节后要对原材料、分件库存及在途状况进行确认；

二级供应商管理：关注供应商财务风险，识别异常供应产商，开展专项预警、现场审核（必要时驻厂管理）等活动，规避二级供应商供货风险。

五、设备/模具/工装管理：节前进行整体排查，利用假期进行维修、改造，节后正式生产前确认设备/模具/工装的状态（如标准样件确认）

六、包装器皿回收、维护：请青口区的厂商、中间仓、办事处，于1/25下班前到钧玮公司回收空料篮/架，利用连休放假期间对料篮/架进行维护与保养。

七、安全：春节连休期间请各厂商安排人员值班，做好防火、防盗等事项确认及安排，以利春节期间异常情况紧急联络。

八、祝各厂商同仁春节快乐！万事如意！

陈敬华 1/18

